

EXCELLENCE DES CONSEILS



EXCELLENCE EN LEADERSHIP

*Programmation de
2018-2019
Édition de l'hiver*

Les programmes du Centre d'excellence des collèges sont offerts dans le cadre d'un partenariat entre les deux organismes suivants :



Pour obtenir de plus amples renseignements au sujet des séances et de l'inscription, veuillez communiquer avec :

Lisa Lam
Collèges Ontario
Lam@collegesontario.org
647-258-7678

Programme « Excellence des conseils »

Le programme « Excellence des conseils » (EC) est offert par le biais d'un partenariat de collaboration entre Collèges Ontario et le Conseil des employeurs des Collèges.

Le programme a pour mission de promouvoir l'excellence en matière de gouvernance des conseils dans les collèges, en fournissant une formation de grande qualité aux leaders des collèges publics. Le programme est offert aux membres de conseil et aux employés travaillant avec les conseils d'administration des collèges publics à la grandeur du Canada. Les séances dotent les participants d'une compréhension des éléments essentiels d'une bonne gouvernance au sein du secteur postsecondaire. Les séances de formation et les webinaires prévus à l'horaire sont dirigés par des experts provenant de divers domaines.

La formation prodiguée vise à compléter celle fournie par chaque collège dans le but de bien équiper les administrateurs, les membres de conseil et le personnel collégial afin de remplir leurs rôles. Les séances offriront également une plate-forme permettant aux membres et employés de conseil de réseauter et d'en apprendre par le biais d'expériences partagées.

Quels certificats sont offerts?

Deux niveaux d'agrément sont offerts :

- **Certificat de bonne gouvernance :**
Titre conféré après avoir réussi la séance complète du samedi sur la bonne gouvernance et la séance d'orientation des membres de conseil d'une demi-journée, le dimanche matin suivant (c'est-à-dire le samedi et le dimanche qui précèdent le Sommet de l'éducation supérieure).
- **Certificat de bonne gouvernance – Niveau avancé :**
Titre conféré après avoir réussi le Certificat de bonne gouvernance, le cours Introduction à la gestion des risques, première et deuxième parties, et trois crédits additionnels au choix.

Le programme est agréé par le Centre d'excellence des conseils d'administration des collèges. Le programme comprend des séances sur place (tenues de concert avec le Sommet de l'éducation supérieure) et une série de webinaires. L'on encourage les membres et employés de conseil d'administration à participer à toutes les sessions, afin d'obtenir un agrément. Dans le cas des membres plus chevronnés, ils peuvent choisir de prendre part aux séances qui leur seront plus utiles dans leurs fonctions au sein de leur conseil.

Nota : la participation préalable à des séances au cours des cinq dernières années sera reconnue aux fins d'obtention du Certificat de bonne gouvernance et du Certificat de bonne gouvernance, niveau avancé. Toutefois, les séances suivies avant 2013 ne seront PAS reconnues à cette fin.

Sommaire – Programme EC		
Titre de la séance	Certificat « La bonne gouvernance » (2 séances obligatoires)	Certificat « La bonne gouvernance - Niveau avancé » (3 crédits au choix et toutes les séances obligatoires)
Orientation des membres	Obligatoire	Obligatoire
La bonne gouvernance		
MISE À JOUR : Introduction à la gestion des risques – Première partie : principes clés		
MISE À JOUR : Introduction à la gestion des risques – Deuxième partie : Études de cas		
Devoirs et obligations des membres de conseil		Au choix
Le réseau collégial et la négociation collective		
Atelier pour les membres de conseil étudiants		
NOUVEAU : Ne jamais gaspiller une bonne crise		
NOUVEAU : L'accompagnement pour un rendement supérieur		
NOUVEAU : Renforcer ses capacités de résilience personnelle		
Assurer la diversité et l'inclusion dans les conseils d'administration et les équipes de gestion supérieure		
Comprendre les états financiers collégiaux		
Bien connaître le régime de retraite des CAAT		
Le leadership financier dans les collèges		

Pour vous inscrire, veuillez communiquer avec votre adjointe ou adjoint administratif du conseil, ou consultez le site

www.collegecentreofboardexcellence.ca

Utilisateur: college Mot de passe: excellence

Sommaire – Programme EL

Titre de la séance	Certificat « Excellence en leadership » (5 crédits obligatoires, 6 crédits au choix)
Devoirs et obligations des membres de conseil d'administration	Obligatoire
Le déficit de responsabilité en matière de leadership – Le véritable obstacle au succès de votre organisation	
Comprendre les états financiers d'un collège	
Travailler avec les conseils	
Symposium sur le leadership du changement	
Le réseau collégial et introduction à la négociation collective	Au choix
NOUVEAU : Ne jamais gaspiller une bonne crise	
NOUVEAU : L'accompagnement pour un rendement supérieur	
NOUVEAU : Renforcer ses capacités de résilience personnelle	
Assurer la diversité et l'inclusion dans les conseils d'administration et les équipes de gestion supérieure	
Le leadership financier dans les collèges	
NOUVEAU : La gestion des risques pour cadres supérieurs - Introduction	

Le programme « Excellence en leadership » (EL) est un partenariat de collaboration entre Collèges Ontario et le Conseil des employeurs des collèges. Le programme vise à fournir, à tout leader occupant un poste de cadre intermédiaire qui souhaite devenir cadre supérieur, les connaissances et les compétences spécifiques lui permettant d'accroître son niveau de préparation afin d'occuper éventuellement un poste de gestion supérieure.

Qui peut suivre ce programme?

Le programme vise les personnes qui souhaitent faire la transition d'un poste de cadre intermédiaire à un poste de cadre supérieur. Les personnes suivantes peuvent suivre le programme si elles en obtiennent l'approbation d'un membre de l'équipe de gestion supérieure du collège :

- Vice-présidentes/vice-présidents adjoints
- Doyennes/doyens
- Doyennes/doyens associés
- Directrices/directeurs
- Chefs (Finances, Information, Ressources humaines, etc.)
- Registraires
- Directrices/directeurs de département ou département scolaire

Les personnes occupant les postes suivants pourraient aussi être intéressées de participer au programme :

- Vice-présidentes/vice-présidents
- Vice-présidentes/vice-présidents principaux

Certificat d'excellence en leadership collégial:

Un certificat d'excellence en leadership collégial est attribué après la réussite :

- Des cinq (5) séances obligatoires; et
- De six (6) crédits au choix ou plus. Un minimum de deux (2) de ces crédits au choix doit être suivi sur place^{1,2}. Pour plus d'information, veuillez consulter le tableau sommaire du programme.

¹ Les cours au choix offerts sur place lors du Sommet de l'éducation supérieure varient d'une année à l'autre.

² Les personnes inscrites peuvent suivre un minimum de deux séances au choix dans la même année, de sorte à ne verser qu'une fois leurs droits d'inscription au SÉS.

Nota : la participation préalable à des séances au cours des cinq dernières années sera reconnue aux fins d'obtention du Certificat de bonne gouvernance et du Certificat supérieur de bonne gouvernance. Toutefois, les séances suivies avant 2013 ne seront PAS reconnues à cette fin.

Les participants ayant déjà suivi une formation trouveront des liens pour l'inscription dans l'espace de travail EL du portail du réseau collégial.

Téléchargez le nouveau formulaire d'inscription à l'adresse suivante :
<https://collegesontario.org/events/CLE-program.html>

Le leadership financier dans les collèges

Webinaire: mardi 8 jan. 2019, 8 h - 9 h 30

Webinaire: mercredi 16 jan. 2019, midi - 13 h 30

EC Au choix

EL Au choix

Ce webinaire de 90 minutes orientera les membres de conseil quant au rôle d'un conseil d'administration et aux pratiques de gouvernance qu'il peut adopter en matière de leadership financier. L'on se penchera sur les revenus et les dépenses, ainsi que sur les indicateurs de santé financière, l'état financier actuel du réseau collégial et l'influence de la province sur les questions financières ayant trait aux collèges.

La séance abordera également les questions liées aux lois, aux règlements, aux obligations fiduciaires et de gestion des risques et à la norme de diligence. Bien que de tels sujets soient abordés plus en profondeur dans d'autres séances offertes par le CECAC, le présent webinaire montrera, en bout de ligne, comment tous ces sujets se chevauchent et le besoin, de la part des membres de conseil, de les comprendre dans un contexte financier.

Comprendre les états financiers collégiaux

Webinaire: mardi 29 jan. 2019, 8 h - 9 h 30

Webinaire: mercredi 6 fév. 2019, midi - 13 h 30

EC Au choix

EL Obligatoire

Les états financiers fournissent des renseignements essentiels sur la santé financière d'un collège et sa capacité à poursuivre et atteindre ses objectifs stratégiques. Cette séance introduit les membres de conseil d'administration, le personnel du conseil et les administrateurs supérieurs aux notions suivantes :

- Composantes de base des états financiers
- Principes comptables généralement reconnus (« PCGR ») pour les collèges
- Rôle de l'administration supérieure et des conseils à l'égard des états financiers
- Points importants à considérer au moment de consulter les états financiers
- Communication des états financiers aux parties prenantes essentielles (internes et externes)
- Modifications à venir des « PCGR » relativement aux états financiers collégiaux

Travailler avec les conseils

Webinaire: mardi 26 fév. 2019, midi - 13 h 30

Webinaire: mercredi 6 mar. 2019, 8 h - 9 h 30

EC Sans objet

EL Obligatoire

Ce webinaire se penchera sur ce que l'administration supérieure d'un collège peut faire pour travailler le plus efficacement possible avec son conseil d'administration et s'assurer que ce dernier soit bien éduqué et informé, et soit en mesure de remplir de manière efficace ses responsabilités de gouvernance.

Bien connaître le régime de retraite des CAAT

Webinaire: jeudi 28 fév. 2019, 8 h - 9 h

Webinaire: mardi 5 mar. 2019, midi - 13 h

EC Au choix

EL Sans objet

Lors d'un récent sondage auprès de près de 1 000 membres du régime de retraite des CAAT, 80 pour cent des répondants ont indiqué qu'un régime de retraite de l'employeur constituait un facteur important, ou plus ou moins important, de leur décision de joindre un collègue.

Les régimes de retraite revêtent une grande importance; le présent webinaire se penchera sur le régime de retraite des CAAT, sa structure de gouvernance, son rendement et les contextes économiques et démographiques adverses susceptibles d'influer sur ce dernier.

Assurer la diversité et l'inclusion dans les conseils d'administration et les équipes de gestion supérieure

Webinaire: lundi 25 mar. 2019, midi - 13 h 30

Webinaire: mercredi 3 avr. 2019, 8 h - 9 h 30

EC Au choix

EL Au choix

Cette séance donne un aperçu des éléments clés ayant trait à l'utilisation du recrutement, de politiques, de procédés et de mesures visant à favoriser la diversité et l'inclusion.

NOUVEAU: La gestion des risques pour la haute direction – Introduction

Webinaire: jeudi 11 avr. 2019, 8 h - 9 h 30

Webinaire: mardi 16 avr. 2019, midi - 13 h 30

EC Sans objet

EL Au choix

Des experts externes se pencheront sur le rôle essentiel de la haute direction en matière de gestion des risques, d'établissement d'une culture généralisée de connaissance des risques et pour s'assurer que le conseil dispose des renseignements nécessaires pour approuver l'approche et les stratégies en matière de gestion des risques proposées par la présidente ou le président.

Symposium sur le leadership de changement

Sur place: mercredi 1er mai 2019, 9 h - 4 h 30

bureaux de CO/CEC, 20, rue Bay, Toronto

EC Sans objet

EL Obligatoire

Cette séance se penchera sur le rôle de l'administration supérieure au chapitre du leadership de changement; comment le leadership de changement diffère du leadership; les compétences nécessaires pour être efficace et certaines des étapes importantes pour un leadership de changement réussi. À l'aide d'un outil de simulation, les participants apprendront « ce qu'il faut faire » et « comment se comporter » pour assurer un changement réussi.